

Дмитрий Зугаев

Контроль подрядчика

Чек-лист контроля подрядчика

Чек-лист помогает подготовить разговор с подрядчиком по фактам: что реально готово, почему сдвигаются сроки, какие риски есть у релиза, какие документы и доступы должна показать команда.

Сроки и статус Сроки нужно обсуждать через задачи, зависимости и блокеры, а не через общее ощущение готовности.

Если подрядчик не даёт прозрачности Когда статусы остаются общими, нужно переводить разговор в конкретные артефакты, а не спорить о доверии.

Архитектура и технический долг Собственнику не нужен код, но нужна видимость решений, которые влияют на бюджет и развитие.

Релизы и качество Релиз должен иметь критерии готовности и проверку бизнес-сценариев.

Документация Документация нужна не как отчёт, а как инструмент управления и передачи проекта.

Доступы и передача Если доступы и владельцы сервисов не понятны, проект становится зависимым от отдельных людей.

Дмитрий Зугаев web/AI-архитектор, СТО

<https://zugaev.ru/lead-magnets/checklist-kontrolya-podryadchika/>

Кому подходит

Когда использовать материал

нет внутреннего СТО, но нужно контролировать сложную разработку
подрядчик говорит “почти готово”, но не показывает проверяемый результат
подрядчик переносит сроки и объясняет причины слишком общо
нужно проверить готовность релиза перед оплатой или запуском
проект готовится к передаче или смене команды

Чек-лист

Что проверить

Сроки и статус

Сроки нужно обсуждать через задачи, зависимости и блокеры, а не через общее ощущение готовности.

- какие задачи находятся на критическом пути
- что именно мешает ближайшему релизу
- какие оценки изменились и почему
- какие зависимости находятся на стороне бизнеса
- какую часть результата можно показать прямо сейчас

Если подрядчик не даёт прозрачности

Когда статусы остаются общими, нужно переводить разговор в конкретные артефакты, а не спорить о доверии.

- какие задачи можно проверить в рабочем окружении уже сейчас
- что означает “почти готово” в задачах, критериях приёмки и демонстрации
- почему изменился срок и когда причина стала известна
- какие блокеры зависят от подрядчика, а какие от бизнеса
- какие риски нужно показать собственнику до оплаты следующего этапа
- какие документы и доступы подрядчик может передать в течение недели
- какие части проекта будет сложно передать другой команде

Архитектура и технический долг

Собственнику не нужен код, но нужна видимость решений, которые влияют на бюджет и развитие.

- какие модули проекта самые рискованные
- какие доработки могут повлиять на соседние функции
- где технический долг уже замедляет команду
- какие решения будет сложно менять позже
- есть ли карта модулей и интеграций

Релизы и качество

Релиз должен иметь критерии готовности и проверку бизнес-сценариев.

- какие функции войдут в релиз
- какие сценарии нужно проверить перед запуском
- какие ошибки команда предлагает перенести
- есть ли план отката
- кто принимает результат со стороны бизнеса

Документация

Документация нужна не как отчёт, а как инструмент управления и передачи проекта.

- описаны ли роли пользователей и ключевые сценарии
- есть ли актуальная схема интеграций
- зафиксированы ли нестандартные технические решения
- можно ли подключить нового разработчика по текущим материалам
- что нужно обновить перед следующим этапом

Доступы и передача

Если доступы и владельцы сервисов не понятны, проект становится зависимым от отдельных людей.

- кто владеет доменом, хостингом, репозиторием и внешними сервисами
- есть ли инструкция по локальному запуску
- понятен ли процесс деплоя
- зафиксированы ли интеграционные ключи и ограничения
- готов ли проект к передаче другой команде при необходимости

Риски следующего месяца

Хороший статус должен показывать не только прошлую работу, но и будущие риски.

- какие решения могут увеличить бюджет
- какие задачи нельзя оценить без исследования
- какие ошибки могут повториться после релиза
- какие внешние зависимости могут сорвать срок
- какой вопрос нужно решить на уровне бизнеса

Важно

Чек-лист не заменяет технический аудит и не превращает собственника в СТО. Он помогает собрать проверяемые вопросы и понять, достаточно ли регулярной встречи или нужен независимый технический контроль подрядчика.

Нужен разбор проекта?

Опишите ситуацию на сайте zugaev.ru. Дмитрий сможет подсказать, с какой диагностики начать: аудит, AI-ready проверка, контроль подрядчика или восстановление проекта.

<https://zugaev.ru/lead-magnets/checklist-kontrolya-podryadchika/>